



**CWLC**  **LBEC**

Child Welfare League of Canada  
Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada



ANNUAL REPORT 2014

## Letter from the Board Chair and the CEO

The Child Welfare League of Canada (CWLC) has been a strong national voice on behalf of vulnerable children and youth since 1994. We now have over 140 members that include community service agencies, federal, provincial & territorial government departments, universities and child advocates. Our members play a crucial role in helping us identify and address child welfare, children's mental health and youth justice issues in all jurisdictions across the country.

The CWLC has been active promoting the interests of vulnerable children and youth. CWLC board members and executives have met with Members of Parliament, cabinet ministers and senior officials from many federal, provincial and territorial departments and agencies to discuss a variety of topics in our continued effort to improve services and support to vulnerable children and youth. We are committed to raising and addressing the issues that are most important to our members with public officials, policy makers, thought leaders, the public and the media. We continue to emphasize the importance of partnerships—with our members, with governments and with local, provincial, national and international organizations—in our commitment to address the challenges facing vulnerable children and youth.

Over the past year the CWLC continued to work on strengthening services for children and youth through a number of cutting edge projects including: Every Child Matters Studying Foster Care in Canada; Northwest Territories Workload Management Initiative; Mapping and Promoting the Use of Family Violence Surveillance Data;

Development of a Needs Assessment for an Enhanced Prevention Model; Child Labour Prevention Project; South African Child Protection Surveillance Study; Knowledge Mobilization Innovation Project; Youth Justice Video Project. Each of these initiatives has generated results for the communities served. As well, CWLC continues to play a role highlighting promising Canadian practices through its strategic engagement with the International Forum for Child Welfare (IFCW).

Membership engagement is a defining focus for us. This will continue to be a key priority for our organization as we seek to expand our membership base and redouble our efforts at serving and engaging our member organizations.

The challenges facing vulnerable children and youth are complex and multi-faceted. With help from members, the CWLC will increase its collective effort to produce a strong national voice for vulnerable children and youth in Canada.

Sincerely yours,



Dennis Dandeneau  
Board Chair



Gordon Phaneuf  
Chief Executive Officer

## What We Do



### Our Vision

The Child Welfare League of Canada envisions a nation in which all children and youth have the opportunity to reach their full potential, and where those who face the greatest challenges are a national priority.

### Our Mission

The Child Welfare League of Canada is a national membership organization working to influence legislation, policy, and programs which improve outcomes for children, youth and their families, especially those facing challenging circumstances.

### Our Primary Areas of Focus

- Child Welfare
- Child and Youth Mental Health
- Youth Justice

### CWLC Strategic Priorities 2013-2018

- 1 Advance CWLC as a national membership organization.
- 2 Promote the rights of children as per the United Nations Convention on the Rights of the Child (UNCRC).
- 3 Address the overrepresentation of Indigenous children in the child welfare, children's mental health and youth justice domains.
- 4 Increase capacity of domestic and international child and family service systems regarding child welfare, children's mental health and youth justice.
- 5 Strengthen our partnerships in child welfare, children's mental health and youth justice.

# Strengthening Services for Children and Youth

The CWLC works throughout the year on projects supporting the strategic plan and vision of the organization. In addition to working within Canada, the CWLC is recognized internationally as being a leader in the field and has been approached to work in collaboration with other countries and international organizations. A sampling of our work during 2014-2015 is highlighted below.

## Every Child Matters: Studying Foster Care in Canada

*Funder: Child Welfare League of Canada*  
This project reflects the single largest effort to understand the challenges to recruitment and retention of foster parents in Canada. In the context of a thorough international review of the foster parent literature and with the input from 941 foster parents representing every province and territory in the country, the findings shed light on the challenges to organizations that are charged with caring for children and youth who are arguably the most vulnerable in our culture due to their histories of neglect, sexual and / or physical victimization, and seek safety and care in the homes of foster care providers. The Report was officially launched on October 23, 2014 in Ottawa by the CWLC in partnership with Sheila Durnford, President of the Canadian Foster Family Association (CFFA) and the author of the report, Dr. Alan Leschied from the University of Western Ontario.

## Northwest Territories Workload Management Initiative

*Funder: Department of Health and Social Services, Northwest Territories*  
CWLC is working with the Government of the Northwest Territories to develop a workload & caseload management study in child protection. In 2014, The CWLC conducted site research that included interviews with child protection

workers, supervisors, managers, and executive level staff. Detailed file reviews were also conducted to determine file completeness on the sites visited. This project is scheduled to be complete by the end of March 2015 with the submission of a final report. The CWLC looks forward to working with the Territory and completing this important process of child protection capacity development. The CWLC worked with one of our members Dr. Grant Charles (UBC) as a technical consultant on the project. He was assisted by Michelle Haywood-Farmer (UBC).

## Mapping and Promoting the Use of Family Violence Surveillance Data

*Funder: Public Health Agency of Canada.*  
CWLC has been working with the Public Health Agency of Canada (PHAC) to examine nation level data on child maltreatment and intimate partner violence and its use by government departments and agencies. The goal of this project will be supplement policy, program, and research on the existing family violence data collected at the federal level for the Public Health Agency of Canada (PHAC). This data will serve as a basis for discussion with Family Violence Initiative (FVI) members to inform them on family violence prevention efforts and priorities at the federal level.

## Development of an Enhanced Prevention Model

*Funder: Innu Round Table Secretariat (IRT)*

The nature and scope of the project includes: developing a business plan for an Enhanced Prevention Model for the delivery of child welfare prevention services; an environmental scan; and, a mapping exercise. CWLC will work in partnership with the IRT and Innu communities to ensure the mapping exercise outlines the cultural strengths of the two communities.

## Child Labour Prevention

*Funder: Eliminate Child Labour Foundation, Switzerland*

CWLC was invited by the Eliminate Child Labour Foundation (ECL) to develop a partnership to provide technical assistance to support their work on child protection capacity development in Tanzania. The CWLC with key stakeholders includes: UNICEF Tanzania, Prime Minister's Office Tanzania, Federal Departments Tanzania, and social service organizations is working to outline framework of child protection capacity development. CWLC is developing program content for an expert panel on child protection for a National Child Labour Prevention Conference to be convened in 2015.

## South Africa Child Protection Surveillance Study

*Funder: Department of Social Development, Republic of South Africa*

CWLC has been working in collaboration with the South African Department of Social Development (DSD) to enhance the provision of child welfare services and the development of a national data collection and analysis system on child abuse. CWLC provides technical assistance of designing, developing and presenting a sustainability costing to support ongoing surveillance and research in child abuse for the Government of South Africa.

## Knowledge Mobilization Innovation Project

*Funder: Children and Youth in Challenging Circumstances (CYCC)*

CWLC was engaged by the Children and Youth in Challenging Circumstances Network to provide technical assistance with the knowledge mobilization imperative of the CYCC Network. Children and youth can experience common risks to their mental health; this is particularly pronounced when they live in challenging contexts characterized by family violence, child maltreatment, child labour, war and other adversities.

These shared risks and threats can be better addressed when researchers, service providers,

practitioners and communities share their knowledge, resources and lessons learned around how to best improve the mental health of children and young people.

The CWLC was pleased to have Dr. Michael Ungar, Scientific Director of the CYCC Network present in our webinar series. The webinar series has reached participants across all Canadian provinces and territories through an interactive online forum. Leading Canadian presenters from the field of Mental Health, Youth Justice, and Child welfare offered leading edge webinars to all participants.

## Youth Justice Video Project

*Funder: Aboriginal Healing Foundation, Ontario Justice Education Network (OJEN)*

Productions Cazabon, in partnership with the CWLC, the Law Foundation of Ontario and the Ontario Justice Education Network (OJEN), is developing a short documentary and multi-media viewer guide about youth navigating Ontario's Youth Justice System. The project will help educate youth in institutions, youth in care, and at-risk youth to create a more accessible youth justice system. This project will also be an educational tool for frontline workers and youth justice organizations to provide in-depth and personal insight into the experiences of youth in Ontario's justice system, which cannot always be adequately expressed solely through statistics and research based data.



## Partnerships

The CWLC is engaged in a number of significant partnerships both nationally and internationally.

### International Forum on Child Welfare (IFCW)

The mission of the IFCW is to work for children worldwide to improve the quality of their lives, and to enhance opportunities for the development of their full potential. This mission includes a commitment by IFCW's members to work for the fulfillment of the Convention on the Rights of the Child. Strengthening non-governmental child welfare organisations worldwide is a key focus of the IFCW.

The CWLC holds the Treasurer position for the International Forum on Child Welfare and has supported the Forum's operational and planning agenda.

### Child Welfare League of America (CWLA)

The CWLC and the CWLA have a longstanding mutually beneficial strategic partnership. CWLA leads and engages a network of public and private agencies and partners to advance policies, best practices and collaborative strategies that result in better outcomes for vulnerable children, youth and

families. CWLA is a coalition of hundreds of private and public agencies serving vulnerable children and families. These two organizations share expertise, resources and access to learning opportunities. Future collaborations will focus on: knowledge mobilization, conferences and training.

### Youth in Care Canada (YCC)

Youth in Care Canada (YCC) is co-located with the CWLC. They are a vibrant organization driven by youth and alumni of the child welfare sector. Youth in Care Canada's mandate is well summarized in their expression, 'Making Connections and Making Change'.

Youth in Care Canada exists to voice the opinions and concerns of youth in and from care and promote the improvement of services for them. They are the only national constituency-driven consumer-focused organization in the child welfare sector. They are also the longest-running national child welfare organization in Canada, and the oldest national youth-directed organization in the country.

## Knowledge Mobilization

The CWLC participated in and contributed to the following key knowledge mobilization events in 2014-2015:

- **Advisory Committee (National):** Healthy Weights for Children: Kelowna, British Columbia
- **Child Protection Challenges and Opportunities: The Need for Evidence-Informed Strategies in South Africa,** Human Sciences Research Council: Pretoria, South Africa
- **Children of the Recession Conference,** UNICEF Canada, University of Ottawa: Ottawa, Ontario
- **Coalition on Community Safety, Health and Well-Being- Strategic Planning;** Canadian Association of Chiefs of Police: Ottawa, Ontario
- **CWLC Agenda for Vulnerable Children,** Directors of Child Welfare: Saskatoon, Saskatchewan
- **Wisdom2Action Event:** CYCC: Ottawa, Ontario
- **Expert Advisory Group on Shaken Baby Syndrome/Abusive Head Trauma,** Canadian Paediatric Society: Ottawa, Ontario
- **First Nations Child Welfare Strategic Planning Meeting,** Native Child & Family Services: Toronto, Ontario
- **IFCW Strategic Planning Meeting,** International Forum for Child Welfare: Los Angeles, California
- **International Labour Organization, Strategic Consultation:** Dar es Salaam, Tanzania
- **National Collaboration on Child Protection,** Saint-Paul University: Ottawa, Ontario
- **National Steering Committee on Eradication of Child Labour:** Dar es Salaam, Tanzania
- **PreVail Project Consultation:** PreVail: Niagara-on-the-Lake, Ontario
- **Violence Prevention Alliance Meeting,** World Health Organization: Washington, DC
- **Youth Research and Evaluation Exchange Launch,** YouthREX: Ottawa, Ontario

### Excellence in Children's Services Webinar Series

The purpose of the series is to disseminate current innovative thinking and transform the way information is shared between professionals, academics, youth, government policy makers and the public.

Speakers featured in 2014-2015 included: Dr. Grant Charles, University of British Columbia; Dr. H Montgomery, University of Regina; Dr. Sonia Hélie, Centre de jeunesse de Montréal – Institut universitaire; Dr. Marie-Ève Clément, Université du Québec en Outaouais; Dr. Harriet MacMillan, McMaster University; Susan Gardiner, Wood's Home; Dr. Bruce MacLaurin, University of Calgary; and Jon Reeves, Alberta Human Services.

### Mental Health Knowledge Network Webinar Series

The Mental Health knowledge Network Webinar Series is co-chaired by Dr. Ramona Alaggia, Associate

Professor and Factor-Inwentash Chair in Children's Mental Health at the Factor – Inwentash Faculty of Social Work at the University of Toronto and Dr. Christine Walsh, Associate Professor at the University of Calgary. It generated a great deal of interest in 2014-2015. Developed in association with the CWLC's Mental Health Task Force, it has become a compelling webinar series on child, youth, and family mental health issues.

The webinars showcase thought leaders and content experts who share their expertise, best practices, and research in mental health service and support to children and their families. Webinars were held in both English and French and were very well attended. Speakers featured in 2014-2015 included: Dr. Michael Ungar, Dalhousie University; Dr. Michael DeGagné, Nipissing University; Dr. Chaya Kulkarni, Toronto Sick Kids Hospital; and, Dr. Linda Baker, Western University; Dr. Michael Saini, University of Toronto.

# CWLC Membership Engagement

## Engaging Members from Coast to Coast to Coast

As a member-based organization the CWLC connects its members from coast to coast to coast through knowledge exchanges. Throughout 2014-2015, the CWLC hosted roundtables and panel discussions across the nation.

March 27, 2014	<b>CWLC Knowledge Exchange, Ottawa, Ontario</b> Theme : The Impact of Evidence on Child Welfare Services
July 17, 2014	<b>CWLC Knowledge Exchange, Vancouver, British Columbia</b> Theme : Indigenous Youth Perspectives, Sexual Exploitation & Trafficking of Children and Youth
October 23, 2014	<b>CWLC Knowledge Exchange, Ottawa, Ontario</b> Theme : Current Trends in Foster Care in Canada
April 16, 2015	<b>CWLC Knowledge Exchange, Winnipeg, Manitoba</b> Theme : Key Trends & Developments in Children's Mental Health and Challenges of Coordinating Aboriginal and Non-Aboriginal Service Delivery

## CWLC Members

### Valuing Our Members

Together we are making a difference for vulnerable children and youth in Canada. We want to thank our members for their continued professional and financial support. A particular expression of gratitude is extended to our sustaining members who by their generous contributions make CWLC even stronger.

<b>Alberta</b>	<b>British Columbia</b>	<b>Newfoundland and Labrador</b>
Alberta Association of Services for Children and Families	British Columbia Injury Research & Prevention Unit	Department of Child, Youth and Family Services Government of Newfoundland and Labrador
Alberta Centre for Child, Family & Community Research	British Columbia Ministry of Children & Family Development	Key Assets Newfoundland and Labrador
Alberta Foster Parent Association	Canadian Foster Family Association	Memorial University of Newfoundland - School of Social Work
Alberta Human Services	Canadian Red Cross	Newfoundland Foster Families Association
Aspen Family & Community Network Society	Elizabeth Fry Society-Greater Vancouver	Office of the Child & Youth Advocate
Bosco Homes	Family Services-Greater Vancouver	
Boys and Girls Club of Calgary	Indigenous Perspectives Society	
Calgary & Area Child and Family Services	Pacific Community Resources Services	
Canadian Accreditation Council	Representative for Children and Youth	
Canadian Child Abuse Association	The Bridge Youth & Family Services	
Catholic Social Services	The Children's Foundation	
Child and Family Services Authority	University of British Columbia, School of Social Work	
Child, Adolescent and Family Mental Health		
Closer to Home Community Services		
Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities Canada		
Edmonton & Area Child & Family Services		
Hull Child & Family Services		
McMan Youth, Family & Community Services		
Mountain Plains Community Services		
Office of the Child and Youth Advocate		
Parkland Youth Homes		
Sheldon Kennedy Child Advocacy Centre		
The Family Centre of Northern Alberta		
University of Calgary, Faculty of Social Work		
Wood's Homes		
YWCA of Calgary		
<b>Manitoba</b>	<b>Manitoba</b>	<b>Nova Scotia</b>
Child & Family Services	Child & Family Services	Annapolis District Office
Western Manitoba	Western Manitoba	Council of Chairs for Nova Scotia
Métis Child and Family Services Authority	Métis Child and Family Services Authority	Department of Community Services- New Glasgow
Métis Child, Family & Community Services Agency Inc.	Métis Child, Family & Community Services Agency Inc.	Department of Community Services- King's District office #2
Office of the Child Advocate	Office of the Child Advocate	Department of Community Services- Cumberland
Snowflake Place for Children and Youth	Snowflake Place for Children and Youth	Department of Community Services- Cape Breton-Victoria
Winnipeg Child and Family Services	Winnipeg Child and Family Services	Department of Community Services- Child Welfare Program
		Department of Community Services- Halifax
		Department of Community Services- Head Office
		Department of Community Services- Inverness Richmond
		Department of Community Services- Pictou
		Department of Community Services- Queens County
		Department of Community Services- Western Regional office
		Federation of Foster Families of Nova Scotia
		Homebridge Youth Society
		IWK Health Centre
		Lunenburg District Office- Government of Nova Scotia
		Department of Health and Wellness,

Government of Nova Scotia Nova Scotia Council for the Family Nova Scotia Officer of the Ombudsman Shelburne District Office Strongest Families Institute	Children's Aid Society London Middlesex Children's Aid Society of Simcoe County Children's Aid Society of Toronto Children's Aid Society Ottawa Children's Aid Society Peel	Valoris for Children and Adults of Prescott-Russell West Scarborough Neighbourhood Community Centre Windsor Regional Children's centre Youth Services Bureau of Ottawa
<b>Nunavut</b>		
Department of Family Services, Government of Nunavut	Community Services and Seniors, Government of Prince Edward Island	
<b>Northwest Territories</b>		
Department of Health and Social Services, Government of Northwest Territories	Batshaw Youth & Family Centres Centre jeunesse de Abitibi Family and Children's Services of Frontenac, Lennox and Addington Family and Children's Services of Guelph Family and Children's Services of Lanark First People's Group Highland Shores Children's Aid Society Hincks-Dellcrest Treatment Centre Infant Mental Health Promotion Key Assets Canada Kinark Child & Family Services Lutherwood Ministry of Children and Youth Services - Child Welfare Secretariat Native Child & Family Services of Toronto Office of the Provincial Advocate Ontario Association of Children's Aid Societies Ontario Ministry of Children and Youth Services Peel Children's Aid Society Public Health Agency of Canada SOS Children's Village Canada Stepping Stones Foster Care Inc UNICEF Canada University of Toronto, Faculty of Social Work	Centre jeunesse de la Mauricie Centre jeunesse de la Montérégie Centre jeunesse de Laval Centre jeunesse de l'Outaouais Centre jeunesse de Montréal - Institut universitaire Centre jeunesse Gaspésie-les- Îles
<b>Ontario</b>		
Aboriginal Healing Foundation Astwood Strategy Corporation Bayfield Homes Blue Hills Child and Family Centre Boost for Kids Treatment Centre Brant Family and Children's Services Bruce Grey Child & Family Services Catholic Children's Aid Society of Toronto Centre for Children and Families in the Justice System of the London Family Court Clinic Inc. Centre for Research & Education on Violence Against Women Centre for Research on Educational and Community Services Chatham Kent Children's Services Child Development Institute Children Aid Society of the United County Children's Aid Foundation	Saskatchewan Advocate for Children and Youth Department of Social Services, Government of Saskatchewan Saskatchewan First Nations Family and Community Institute Inc. Lac La Ronge Indian Band Child & Family Services Agency Inc. Ranch Ehrlo Society	
<b>Yukon</b>		
	Yukon Child & Youth Advocate Office Health and Social Services, Government of Yukon	
<b>International</b>		
	Child Welfare League of America Council on Accreditation	

## A very special thank you to the following supporters:

- Al Woods
- Aliina Vaisanen
- Andrée Cazabon
- Andy Langford
- Beverly Dicks
- Carmen Benjamin
- Denis Dandeneau
- Donna Allen
- Dr Alan Leschied
- Dr Christine Walsh
- Dr Grant Charles
- Dr Harriet MacMillan
- Dr Jennifer Boyko
- Dr Mike DeGagné
- Dr Mokhantso Makoa
- Dr Nadine Wathen
- Dr Ramona Alagia
- Factor-Inwentash Faculty of Social Work, University of Toronto
- Faculty of Social Work, University of Calgary
- Gillian Moir
- Humphrey Mitchell
- International Forum for Child Welfare
- James Arreak
- Les Harrison
- Michelle Haywood-Farmer
- Peel Children's Center
- School of Social Work, Carleton University
- Sonia Velasquez



# CWLC Financial Statements

(Year end: March 31, 2014)

## Statement of Financial Position

### Child Welfare League of Canada

Statement of financial position as at  
March 31, 2014

	2014
<b>Current assets</b>	
Cash	135,548
Short-term investments	138,132
Accounts receivable (note 7)	142,908
Government sales taxes receivable	10,518
Prepaid expenses	6,998
	<b>434,104</b>
<b>Capital assets (note 2)</b>	-
	<b>434,104</b>
<b>Current liabilities</b>	
Accounts payable	93,178
Deferred revenue (note 3)	131,987
	<b>225,165</b>
<b>Net assets</b>	
Internally restricted to	
Contingency fund (note 5)	208,939
Unrestricted	-
	<b>208,939</b>
	<b>434,104</b>

## Statement of Revenues and Expenditures

### Child Welfare League of Canada

Statement of operations for the year ended  
March 31, 2014

	2014
<b>Revenue</b>	
Youth Film Project	7,000
Membership fees - regular	265,363
Membership fees - sustaining	44,000
Service fees	137,073
Other	17,716
	<b>471,152</b>
<b>Project revenue (schedule)</b>	<b>335,810</b>
<b>Total revenue</b>	<b>806,962</b>
<b>Expenditure</b>	
Office and general	80,876
Personnel	536,231
Publications and printing	15,101
Travel, accomodation and meetings	36,161
Cost recoveries (note 6)	(189,430)
	<b>478,939</b>
<b>Project Expenditures (schedule)</b>	<b>287,103</b>
<b>Total Expenditure</b>	<b>766,042</b>
<b>Net revenue for the year</b>	<b>40,920</b>

Audited financial statements are available upon request.



**CWLC**  **LBEC**

Child Welfare League of Canada  
Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada



R A P P O R T   A N N U E L   2 0 1 4

# Lettre du président du conseil d'administration et du directeur général

La Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada (LBEC) est porte-parole pour les enfants et les adolescents vulnérables du Canada ainsi que pour leurs familles depuis 1994.

Nous comptons aujourd'hui plus de 140 membres : des organismes de services communautaires, des ministères fédéraux, provinciaux et territoriaux, des associations professionnelles, des universités et des organismes de protection de l'enfance. Nos membres nous apportent une aide cruciale pour définir et aborder les problèmes de bien-être de l'enfance, de la santé mentale des enfants et de la justice auprès des jeunes, auprès de tous les gouvernements du Canada et de l'étranger. Nous les remercions profondément d'y participer.

La LBEC est active pour promouvoir les intérêts des enfants et des jeunes vulnérables. L'exécutif et les membres du conseil d'administration ont rencontré des députés du Parlement canadien, des sénateurs, des ministres du Cabinet et des hauts fonctionnaires des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux ainsi que des dirigeants de la collectivité pour discuter de différents enjeux et pour les exhorter à améliorer les services aux enfants et aux jeunes vulnérables du Canada. Nous nous engageons à dénoncer et à aborder les problèmes considérés comme étant les plus graves. Nous continuons de renforcer les partenariats avec nos membres, avec les gouvernements ainsi qu'avec les organisations locales, provinciales, nationales et internationales dans ce but pour les enfants et les jeunes vulnérables.

Au cours des dernières années, la LBEC a continué de travailler à renforcer les services offerts aux enfants et aux jeunes via de multiples projets. Ceux-ci incluent : le projet de familles d'accueil Chaque enfant est important; Initiative sur la gestion de la charge de travail des Territoires du Nord-Ouest; cartographier et promouvoir l'usage des données de surveillance de la violence familiale; élaboration

d'une évaluation des besoins pour un modèle de prévention amélioré; projet sur la prévention du travail des enfants; l'étude sur la surveillance de la protection des enfants de l'Afrique du Sud; projet d'innovation visant la mobilisation du savoir; le projet Film Justice pour les jeunes.

et les séminaires en ligne portant sur les services d'excellence auprès des enfants. Toutes ces initiatives ont engendré des résultats utiles au sein des communautés servies. La LBEC continue de jouer un rôle important dans la promotion des meilleures pratiques canadiennes grâce à son partenariat stratégique avec l'International Forum for Child Welfare (IFCW).

Engager les membres est une priorité pour la LBEC, et le restera tant que nous chercherons à élargir le nombre d'adhérents et nous redoublerons d'efforts pour soutenir et mettre en relation nos adhérents. Les difficultés que rencontrent les enfants et les adolescents vulnérables ainsi que leurs familles sont complexes et multidimensionnelles. Avec l'aide et les conseils de ses précieux membres, la LBEC redoublera d'efforts pour défendre plus fortement que jamais la cause des enfants dans tout le pays.

Veuillez agréer l'expression de nos meilleurs sentiments.

Dennis Dandeneau  
Président du conseil d'administration

Gordon Phaneuf  
Directeur général

# Ce que nous faisons



## Notre vision

La Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada imagine une nation dans laquelle tous les enfants et les adolescents ont la possibilité d'atteindre leur plein potentiel, et au sein de laquelle ceux qui font face aux difficultés les plus grandes constituent une priorité nationale.

## Notre mission

La Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada est une association nationale qui s'emploie à influencer la législation, les politiques et les programmes en vue d'améliorer les résultats chez les enfants, les adolescents et leur famille, en particulier chez ceux

qui font face à des situations difficiles.

## Nous nous concentrons sur les domaines suivants

- Le bien-être de l'enfance
- La santé mentale des enfants et des adolescents
- La justice pour les jeunes

## LBEC priorités stratégiques pour 2013-2018

- 1 Présente la LBEC comme une organisation de membres nationale.
- 2 Promeut les droits des enfants conformément à la Convention des Nations Unies relative aux droits de l'enfant (CDE).
- 3 Traite la surreprésentation des enfants indigènes dans les domaines du bien-être de l'enfance, la santé mentale des enfants et la justice pour les jeunes.
- 4 Augmente la capacité des systèmes de services pour les enfants nationaux et internationaux en matière de bien-être de l'enfance, de la santé mentale des enfants et de la justice pour les jeunes.
- 5 Renforce nos partenariats dans les domaines du bien-être de l'enfance, de la santé mentale des enfants et de la justice pour les jeunes.

# Renforcer les services aux enfants et aux jeunes

La LBEC travaille toute l'année sur des projets et des activités conformément à la vision de l'organisation et pour avancer l'implication telle que prévue dans le plan stratégique. En plus d'offrir des services au Canada, la LBEC est reconnue à l'échelle internationale comme un chef de file du domaine, et on l'aborde pour travailler en collaboration avec d'autres pays et organismes internationaux. Un aperçu de nos projets pour la période 2014-2015 est présenté ci-dessous.

## Chaque enfant est important : Étudier les familles d'accueil au Canada

Bailleur de fonds : *Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada*

Le projet reflète le seul effort collectif de cette ampleur à comprendre les défis du recrutement et du maintien des parents de famille d'accueil au Canada. Dans le cadre d'un examen approfondi de la documentation sur le parent de famille d'accueil et avec la contribution de 941 parents de famille d'accueil représentant chaque province et territoire du pays, les résultats ont révélé les défis des organismes chargés de prendre soin des enfants et des jeunes qui sont sans doute les plus vulnérables dans notre culture en raison de leurs antécédents de négligence et de violence physique ou sexuelle, et qui cherchent la sécurité et des soins dans les maisons des familles d'accueil. Le 23 octobre 2014, à Ottawa, le rapport a officiellement été publié par la LBEC en partenariat avec Sheila Durnford, présidente de l'Association des familles d'accueil du Canada (AFAC), et l'auteur de ce rapport, Dr Alan Leschied de l'Université Western Ontario.

## Initiative sur la gestion de la charge de travail des Territoires du Nord-Ouest

Bailleur de fonds : *Ministère de la Santé et des Services sociaux, Territoires du Nord-Ouest*

La LBEC travaille de concert avec le gouvernement des Territoires du Nord-Ouest afin d'élaborer une étude sur la gestion de la charge de travail et du nombre de cas en matière de protection de l'enfance. En 2014, la LBEC a réalisé une recherche sur place qui comprenait des entrevues avec des préposés à la protection de l'enfance, des

superviseurs, des gestionnaires et des membres de la direction. On a révisé les dossiers en détail afin de déterminer si ceux des endroits visités étaient complets.

On a prévu de faire aboutir ce projet avec la soumission d'un rapport final d'ici la fin mars 2015. La LBEC est impatiente de travailler avec les Territoires du Nord-Ouest et de mener à bien cet important processus de développement de la capacité de la protection de l'enfance. La LBEC a travaillé avec l'un de nos membres, Dr Grant Charles (UBC), conseiller technique pour le projet. Il était assisté par Michelle Haywood-Farmer (UBC).

## Cartographier et promouvoir l'usage des données de surveillance de la violence familiale

Bailleur de fonds : *Agence de la santé publique du Canada*

La LBEC travaille avec l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) pour vérifier les données sur la violence envers les enfants et le ou la conjoint(e) au niveau national et l'utilisation que les ministères et les organismes en font. L'objectif de ce projet est d'ajouter une politique, un programme et des activités de recherche aux données existantes sur la violence familiale recueillies au niveau fédéral pour l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC). Ces données seront le fondement d'un débat entre les membres de l'Initiative de lutte contre la violence familiale (ILVF) afin de les informer sur les efforts et les priorités en matière de prévention de la violence familiale au niveau fédéral.

## Élaboration d'un modèle de prévention amélioré

Bailleur de fonds : *Secrétariat de la table ronde innue (TRI)*

La nature et la portée du projet inclus : élaborer un plan d'affaires pour un modèle de prévention amélioré de prestation de services en matière de prévention du bien-être de l'enfant, et une analyse du milieu et un exercice de cartographie. La LBEC travaillera de concert avec la TRI et les collectivités innues afin de s'assurer que l'exercice de cartographie expose les forces culturelles des deux collectivités.

## Prévention du travail des enfants

Bailleur de fonds : *Fondation pour éliminer le travail des enfants, Suisse*

La LBEC a été invitée par la Fondation pour éliminer le travail des enfants (ECL) à développer un partenariat dans le but d'offrir une assistance technique pour soutenir son travail sur le développement de la capacité de la protection de l'enfance en Tanzanie. La LBEC et les intervenants clés sont : UNICEF en Tanzanie, bureau du premier ministre en Tanzanie, ministères fédéraux en Tanzanie, et des organismes de services sociaux travaillent afin de donner un aperçu de la structure du développement de la capacité de la protection de l'enfance. La LBEC élabore le contenu d'un programme pour un comité d'experts en matière de protection de l'enfance pour une conférence nationale sur la prévention du travail des enfants qui aura lieu en 2015.

## Étude sur la surveillance de la protection des enfants de l'Afrique du Sud

Bailleur de fonds : *Ministère du Développement social, République sud-africaine*

La LBEC a travaillé de concert avec le South African Department of Social Development afin d'améliorer la disposition des services sociaux, de développer la collecte de données au niveau national et d'analyser le système sur la violence envers les enfants. La LBEC offre une assistance technique pour la conception, l'élaboration et la présentation d'un plan de viabilité financière pour soutenir le travail continu de surveillance et de recherche en matière de violence envers les enfants pour le gouvernement de l'Afrique du Sud.

## Projet d'innovation visant la mobilisation du savoir

Bailleur de fonds : *Les enfants et les jeunes dans des contextes difficiles (EJCD)*

La LBEC a été embauchée par Le réseau des enfants et les jeunes dans des contextes difficiles afin d'apporter un soutien technique dans la mobilisation du savoir, qui est inhérente au réseau de l'EJCD. Les enfants et les jeunes peuvent faire l'expérience de risques communs liés à la santé mentale. Cela peut être particulièrement marquant lorsqu'ils vivent dans un environnement caractérisé par la violence familiale, la violence envers les enfants, le travail des enfants, la guerre et autres adversités. Ces risques et menaces peuvent être mieux compris lorsque des chercheurs,

des fournisseurs de services, des professionnels et les communautés partagent leur savoir, leurs ressources et les leçons apprises afin d'améliorer la santé mentale des enfants et des jeunes.

La LBEC était ravie que le Dr Michael Ungar, docteur en sciences du réseau de l'EJCD, participe à notre série de séminaires en ligne. Grâce à un forum interactif sur le Web, des gens de toutes les provinces et tous les territoires du Canada ont pu participer à la série de séminaires en ligne. Des présentateurs éminents canadiens provenant des domaines de la santé mentale, la justice pour les jeunes et le bien-être de l'enfance ont offert des séminaires en ligne novateurs à tous les participants.

## Projet de vidéo sur la justice pour les jeunes

Bailleur de fonds : *Fondation autochtone de guérison, Réseau ontarien d'éducation juridique (ROEJ)* Productions Cazabon, en partenariat avec la LBEC, la Fondation du droit de l'Ontario et le réseau ontarien d'éducation juridique, développe un court documentaire ainsi qu'un guide multimédia permettant de naviguer à travers le système ontarien de la justice pour les jeunes. Ce film permettra de former les jeunes au sein d'institutions, en famille d'accueil ou les jeunes à risque et de créer un système judiciaire plus accessible aux jeunes. Ce projet est également un outil éducatif pour les travailleurs de première ligne et pour les organisations dédiées à la justice chez les jeunes. Il permettra d'approfondir les expériences des jeunes dans le système judiciaire de l'Ontario, qui ne peuvent pas toujours être véhiculées par les statistiques et autres données de recherche.



## Partenariats

La LBEC a de nombreux partenariats aussi bien au niveau national qu'international.

### International Forum for Child Welfare (IFCW)

La mission d'IFCW est de travailler avec les enfants à l'international pour améliorer leur qualité de vie et de leur permettre d'accroître leur plein potentiel. Les membres d'IFCW s'engagent à réaliser cette mission et travaillent à la réalisation de la Convention sur les droits des enfants. Le renforcement des organisations non-gouvernementales sont clé aux services des enfants et des familles. La LBEC agit à titre de trésorier pour l'IFCW et joue un rôle primordial dans le soutien opérationnel et la planification.

### Child Welfare League of America (CWLA)

La LBEC et le CWLA ont eu un partenariat stratégique de longue durée qui leur a apporté des bénéfices mutuels. CWLA est à la tête d'un réseau d'agences privées et publiques, et de partenaires afin de faire avancer les politiques, les meilleures pratiques et les stratégies de collaboration. De ces partenariats résultent des retombées positives pour les enfants, les jeunes et les familles vulnérables. CWLA est une coalition d'une centaine d'agences

privées et publiques au service des enfants et des familles vulnérables. Nos deux organisations partagent de l'expertise, des ressources ainsi que des opportunités d'apprentissage. Dans le futur, nous nous concentrerons sur les points suivants : la mobilisation du savoir, les conférences et la formation.

### Youth in Care Canada (YCC)

Youth in Care Canada (YCC) est associé à la LBEC. Cet organisation dynamique est attribuable aux jeunes et aux élèves des services de garde. L'expression de Youth in Care Canada, Making Connections and Making Change, résume extrêmement bien leur mandat.

Youth in Care Canada existe pour permettre aux jeunes des services de garde d'exprimer leurs opinions et leurs préoccupations mais aussi de permettre l'amélioration des services qui leurs sont offerts. Cette organisation nationale est la seule du secteur de l'aide à l'enfant à être orientée vers les circonscriptions et axée sur les consommateurs. Cette organisation est la plus ancienne de ce type au pays.

## Mobilisation du savoir

La LBEC a participé activement aux événements suivants au cours de l'année 2014-2015 :

- Comité consultatif (national) : Healthy Weights for Children : Kelowna, Colombie-Britannique
- Child Protection Challenges and Opportunities: The Need for Evidence-Informed Strategies in South Africa, Human Sciences Research Council : Pretoria, Afrique du Sud
- Children of the Recession Conference, UNICEF Canada, Université d'Ottawa : Ottawa, Ontario
- Coalition on Community Safety, Health and Well-Being- Strategic Planning; Association canadienne des chefs de police : Ottawa, Ontario
- CWLC Agenda for Vulnerable Children, directeurs de services de protection à l'enfance : Saskatoon, Saskatchewan
- Wisdom2Action Event: CYCC: Ottawa, Ontario
- Expert Advisory Group on Shaken Baby Syndrome/Abusive Head Trauma: La Société canadienne de pédiatrie: Ottawa, Ontario
- First Nations Child Welfare Strategic Planning Meeting, Native Child & Family Services : Toronto, Ontario
- IFCW Strategic Planning Meeting, International Forum for Child Welfare : Los Angeles, Californie
- International Labour Organization Strategic Consultation: ILO: Dar es Salaam, Tanzanie
- National Collaboration on Child Protection, Université Saint-Paul : Ottawa, Ontario
- National Steering Committee on Eradication of Child Labour: Dar es Salaam, Tanzanie
- PreVail Project Consultation: PreVail: Niagara-on-the-Lake, Ontario
- Violence Prevention Alliance Meeting, World Health Organization: Washington, DC
- Youth Research and Evaluation Exchange Launch, YouthREX: Ottawa, Ontario

### Série de séminaires en ligne : des services d'excellence auprès des enfants

Cette série a pour but de véhiculer les pratiques innovantes et de transformer la façon dont l'information est partagée auprès des professionnels, académiciens, jeunes, décideurs et le public. Les présentateurs en 2014-2015: Dr Grant Charles, Université de la Colombie-Britannique; Dr H Montgomery, Université de Regina; Dre Sonia Hélie, Centre de jeunesse de Montréal – Institut universitaire; Dre Marie-Ève Clément, Université du Québec en Outaouais; Dre Harriet MacMillan, Université McMaster; Susan Gardiner, Wood's Home; Dr Bruce MacLaurin, Université de Calgary; et Jon Reeves, Alberta Human Services.

### Série de séminaires en ligne dans le cadre du Réseau de santé mentale de la connaissance

La série de séminaires en ligne dans le cadre du Réseau de santé mentale de la connaissance, codirigée par le

Dr. Ramona Alaggia, professeur associé et présidente du Children's Mental Health de la Factor-Inwentash Faculty of Social Work à l'Université de Toronto et par le Dr. Christine Walsh, professeur associé à l'Université de Calgary. Ceci a suscité beaucoup d'intérêts au cours de la période 2014-2015. Cette série a été mise sur pied par le groupe de travail de la LBEC portant sur la santé mentale; elle porte sur les enfants, les jeunes et les familles ayant des problèmes de santé mentale. Les séminaires présentent des experts et des chefs de file dans le domaine afin de partager leurs expertises, les meilleures pratiques et la recherche dans ce domaine. Les séminaires présentés en français et en anglais ont été très bien assisté.

Les présentateurs en 2014-2015 furent : Dr Michael Ungar, Université Dalhousie; Dr Michael DeGagné, Université Nipissing; Dre Chaya Kulkarni, Toronto Sick Kids Hospital; et, Dre Linda Baker, Université Western; Dr Michael Saini, Université de Toronto.

# Engagement des membres de la LBEC

## Engagé des membres partout au Canada

En tant qu'organisation fondée sur ses membres, la LBEC s'engage à être en relation avec ceux-ci et à les mettre en contact partout au Canada via des échanges de connaissances.

Tout au long de 2014-2015, la LBEC a organisé des tables rondes et des panels à travers le pays. Les

tables rondes et panels d'échange de connaissances ont eu lieu en Ottawa, Vancouver, et Winnipeg créant ainsi l'opportunité d'explorer, de discuter et de débattre de sujets variés ainsi que des problèmes en matière le bien-être de l'enfance, la santé mentale des enfants, et la justice pour les jeunes.

27 mars 2014	<b>Échange de connaissances, Ottawa, Ontario</b> Thème : Les répercussions des preuves et des données sur les services de protection à l'enfance
17 juillet 2014	<b>Échange de connaissances, Vancouver, Colombie-Britannique</b> Thème : Perspectives des jeunes autochtones, exploitation sexuelle et trafic d'enfants et de jeunes
23 octobre 2014	<b>Échange de connaissances, Ottawa, Ontario</b> Thème : Tendances actuelles en matière de familles d'accueil au Canada
16 avril 2015	<b>Échange de connaissances, Winnipeg, Manitoba</b> Thème : Tendances dominantes et développement de la santé mentale des enfants et coordination de la prestation de services autochtones et non autochtones

# Les membres de la LBEC

## Valoriser nos membres

Ensemble, nous faisons bouger les choses pour les enfants et les jeunes vulnérables du Canada. La plupart de ces réussites sont attribuables au dévouement et à la participation active de nos membres, partenaires et membres du conseil d'administration.

<b>Alberta</b> Alberta Association of Services for Children and Families Alberta Centre for Child, Family & Community Research Alberta Foster Parent Association Alberta Human Services Aspen Family & Community Network Society Bosco Homes Boys and Girls Club of Calgary Calgary & Area Child and Family Services Canadian Accreditation Council Canadian Child Abuse Association Catholic Social Services Child and Family Services Authority Child, Adolescent and Family Mental Health Closer to Home Community Services Commission on Accreditation of Rehabilitation Facilities Canada Edmonton & Area Child & Family Services Hull Child & Family Services McMan Youth, Family & Community Services Mountain Plains Community Services Office of the Child and Youth Advocate Parkland Youth Homes Sheldon Kennedy Child Advocacy Centre The Family Centre of Northern Alberta University of Calgary, Faculty of Social Work Wood's Homes YWCA of Calgary	<b>Colombie-Britannique</b> British Columbia Injury Research & Prevention Unit British Columbia Ministry of Children & Family Development Canadian Foster Family Association Elizabeth Fry Society-Greater Vancouver Family Services-Greater Vancouver Indigenous Perspectives Society Pacific Community Resources Services Representative for Children and Youth The Bridge Youth & Family Services The Children's Foundation University of British Columbia, School of Social Work	<b>Terre-Neuve-et-Labrador</b> Department of Child, Youth and Family Services Government of Newfoundland and Labrador Key Assets Newfoundland and Labrador Memorial University of Newfoundland - School of Social Work Newfoundland Foster Families Association Office of the Child & Youth Advocate
<b>Manitoba</b> Child & Family Services Western Manitoba Métis Child and Family Services Authority Métis Child, Family & Community Services Agency Inc. Office of the Child Advocate Snowflake Place for Children and Youth Winnipeg Child and Family Services	<b>Nouvelle-Écosse</b> Annapolis District Office Council of Chairs for Nova Scotia Department of Community Services- New Glasgow Department of Community Services- King's District office #2 Department of Community Services- Cumberland Department of Community Services- Cape Breton-Victoria Department of Community Services- Child Welfare Program Department of Community Services- Halifax Department of Community Services- Head Office Department of Community Services- Inverness Richmond Department of Community Services- Pictou Department of Community Services- Queens County Department of Community Services- Western Regional office Federation of Foster Families of Nova Scotia Homebridge Youth Society IWK Health Centre Lunenburg District Office- Government of Nova Scotia Department of Health and Wellness,	
<b>Nouveau-Brunswick</b> Department of Social Development, Government of New Brunswick New Brunswick Office of the Child and Youth Advocate		

Government of Nova Scotia Nova Scotia Council for the Family Nova Scotia Officer of the Ombudsman Shelburne District Office Strongest Families Institute	Children's Aid Society London Middlesex Children's Aid Society of Simcoe County Children's Aid Society of Toronto Children's Aid Society Ottawa Children's Aid Society Peel	Valoris for Children and Adults of Prescott-Russell West Scarborough Neighbourhood Community Centre Windsor Regional Children's centre Youth Services Bureau of Ottawa
<b>Nunavut</b> Department of Family Services, Government of Nunavut		<b>Île-du-Prince-Édouard</b> Community Services and Seniors, Government of Prince Edward Island
<b>Northwest Territories</b> Department of Health and Social Services, Government of Northwest Territories		
<b>Ontario</b> Aboriginal Healing Foundation Astwood Strategy Corporation Bayfield Homes Blue Hills Child and Family Centre Boost for Kids Treatment Centre Brant Family and Children's Services Bruce Grey Child & Family Services Catholic Children's Aid Society of Toronto Centre for Children and Families in the Justice System of the London Family Court Clinic Inc. Centre for Research & Education on Violence Against Women Centre for Research on Educational and Community Services Chatham Kent Children's Services Child Development Institute Children Aid Society of the United County Children's Aid Foundation	Children's Mental Health Ontario Covenant House Toronto Durham Children's Aid Society Family and Children's Services of Frontenac, Lennox and Addington Family and Children's Services of Guelph Family and Children's Services of Lanark First People's Group Highland Shores Children's Aid Society Hincks-Dellcrest Treatment Centre Infant Mental Health Promotion Key Assets Canada Kinark Child & Family Services Lutherwood Ministry of Children and Youth Services - Child Welfare Secretariat Native Child & Family Services of Toronto Office of the Provincial Advocate Ontario Association of Children's Aid Societies Ontario Ministry of Children and Youth Services Peel Children's Aid Society Public Health Agency of Canada SOS Children's Village Canada Stepping Stones Foster Care Inc UNICEF Canada University of Toronto, Faculty of Social Work	Centre jeunesse de l'Outaouais Centre jeunesse de Montréal - Institut universitaire Centre jeunesse de la Mauricie Centre jeunesse de la Montérégie Centre jeunesse de Laval Centre jeunesse Gaspésie-les-Îles <b>Québec</b> Batshaw Youth & Family Centres Centre jeunesse de Abitibi Témiscamingue Centre jeunesse de la Mauricie Centre jeunesse de la Montérégie Centre jeunesse de Laval Centre jeunesse de l'Outaouais Centre jeunesse de Montréal - Institut universitaire Centre jeunesse Gaspésie-les-Îles <b>Saskatchewan</b> Advocate for Children and Youth Department of Social Services, Government of Saskatchewan Saskatchewan First Nations Family and Community Institute Inc. Lac La Ronge Indian Band Child & Family Services Agency Inc. Ranch Ehrlo Society <b>Yukon</b> Yukon Child & Youth Advocate Office Health and Social Services, Government of Yukon <b>International</b> Child Welfare League of America Council on Accreditation

## Remerciements spéciaux à ces partenaires :

- Al Woods
- Aliina Vaisanen
- Andrée Cazabon
- Andy Langford
- Beverly Dicks
- Carmen Benjamin
- Denis Dandeneau
- Donna Allen
- Dr Alan Leschied
- Dre Christine Walsh
- Dr Grant Charles
- Dre Harriet MacMillan
- Dre Jennifer Boyko
- Dr Mike DeGagné
- Dre Mokhantso Makoa
- Dre Nadine Wathen
- Dre Ramona Alaggia
- Factor-Inwentash Faculty of Social Work, Université de Toronto
- Faculty of Social Work, Université de Calgary
- Gillian Moir
- Humphrey Mitchell
- International Forum for Child Welfare
- James Arreak
- Les Harrison
- Michelle Haywood-Farmer
- Peel Children's Center
- School of Social Work, Université Carleton
- Sonia Velasquez



# Etats financiers de la LBEC

(Bilan pour l'exercice terminé le 31 mars 2014 États des opérations pour l'exercice terminé le 31 mars 2014)

## Bilan financer

### La Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada

Bilan au 31 mars 2014

	2014
<b>Actif à court terme</b>	
Encaisse	135,548
Investissements à court terme	138,132
Débiteurs (note 7)	142,908
Les taxes de vente gouvernementales à recevoir	10,518
Frais payés d'avance	6,998
	<b>434,104</b>
<b>Immobilisations (note 2)</b>	<b>-</b>
	<b>434,104</b>
<b>Passif à court terme</b>	
Créditeurs	93,178
Revenu reportées	131,987
	<b>225,165</b>
<b>Actif net</b>	
Grevés d'affectations d'origine interne	
Fonds de prévoyance (note 5)	208,939
Actif net non affecté	-
	<b>208,939</b>
	<b>434,104</b>

## États des opérations

### La Ligue pour le bien-être de l'enfance du Canada

État des opérations  
Pour l'exercice terminé le 31 mars 2014

	2014
<b>Revenus</b>	
Film Justice pour les jeunes	7,000
Cotisations - régulier	265,363
Cotisations - subsistance	44,000
Services administratif	137,073
Autres	17,716
	<b>471,152</b>
<b>Revenus des projets (emploi du temps)</b>	<b>335,810</b>
<b>Revenu total</b>	<b>806,962</b>
<b>Dépenses</b>	
Bureau et général	80,876
Personnel	536,231
Publications, impression et affranchissement	15,101
Déplacement, hébergement et réunions	36,161
Recouvrement des coûts (note 6)	(189,430)
	<b>478,939</b>
<b>Dépenses des projets (emploi du temps)</b>	<b>287,103</b>
<b>Dépenses total</b>	<b>766,042</b>
<b>Revenus nets pour l'exercice</b>	<b>40,920</b>

Les états financiers sont disponible sur demande.